



Programmazione della politica di coesione 2021-2027

TAVOLO 5 UN'EUROPA PIU' VICINA AI CITTADINI e strumenti territoriali

Processo e Governance: inquadramento e questioni da affrontare

24 settembre 2019

Strumenti territoriali

**Nella proposta di Regolamenti:
solo architettura di cornice**

- a) nel programma operativo (PO) esplicitazione utilizzo di strumenti territoriali e territori target (tipologie) in modo strutturato (per asse e/o obiettivo specifico) con contributo finanziario previsto (art. 17 proposta CPR e all. V Format PO)
- b) contenuti essenziali delle strategie territoriali (art. 23 proposta CPR)
- c) strumenti dedicati (art. 22 proposta CPR) per il finanziamento delle strategie territoriali attraverso uno o più assi di uno o più programmi operativi
- d) richiami all'opportunità di offrire risorse per la preparazione delle strategie territoriali e alla visibilità nei sistemi di monitoraggio della loro attuazione

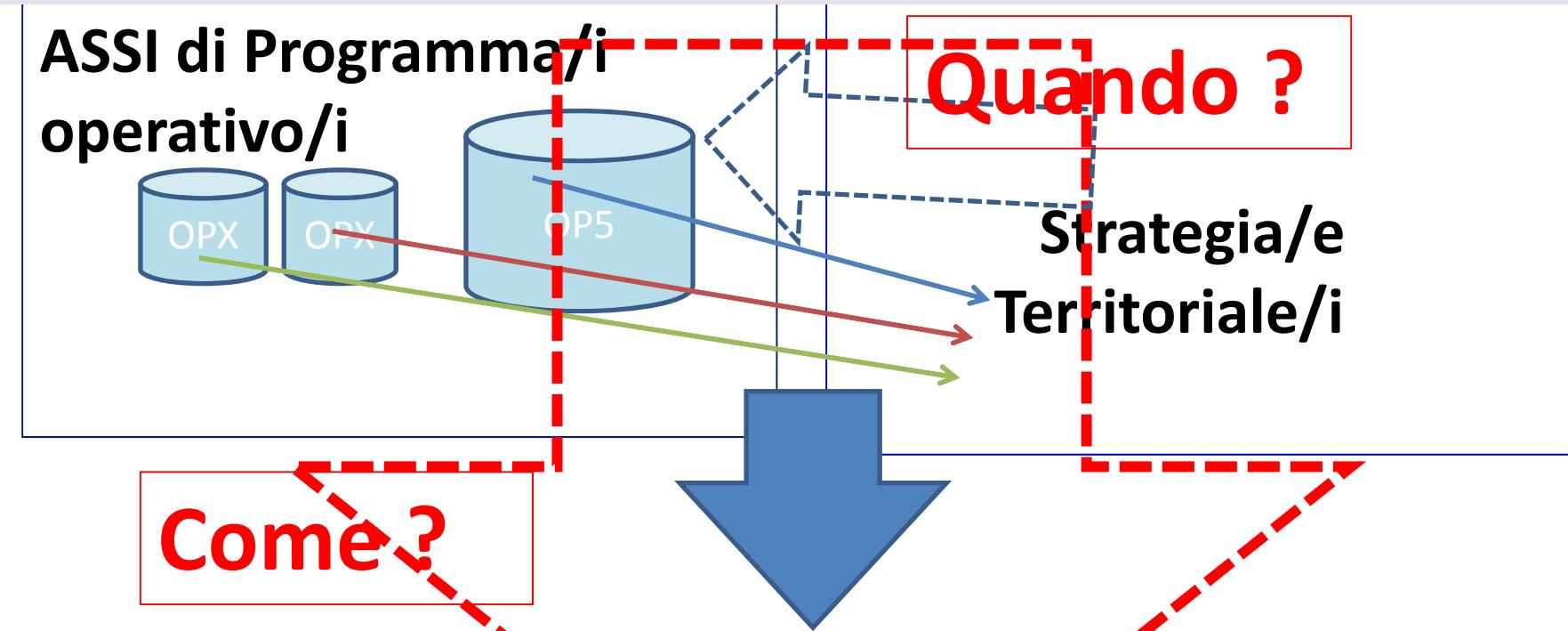
Processo e Governance da definire

NON esplicitamente nei Regolamenti

- Sequenza dei percorsi partenariali e amministrativi per
 - identificazione di coalizioni territoriali da sostenere
 - definizione/aggiornamento delle strategie locali
- struttura e contenuto degli atti formali per finanziamento e attuazione strategie
- organizzazione operativa

Strategie e strumenti territoriali

Aspetti esplicativi, impliciti e devoluti



Strumento di sviluppo territoriale integrato

(da definire anche negli aspetti necessari per:

- dare certezze e mandati agli attori
- offrire soluzioni/percorsi alle questioni attuative)

Un «secondo livello» rispetto ai PO

- Non una novità (e aspetti anche +vi), MA
 - **disparità di esito di processi molto differenziati**
 - alcuni vuoti e affaticamenti diffusi
 - esperienze/tentativi di modellizzazione comune nel 14-20 (PON METRO – SNAI) da perfezionare
- Per 21-27: consenso su continuità esperienze, MA
- Richiesta di più certezze e semplificazione:
 - **accordo a monte sulle caratteristiche salienti delle fasi di processo e della Governance per un quadro di riferimento unitario ?**
 - Si tratta davvero solo di «tecnicismi» ?

Approfondire la discussione alla luce di esperienze, valutazioni e proposte

- Esistono evidenti **differenze tra tipi di territori e coalizioni** che non solo caratterizzano diversamente i contenuti di merito delle strategie, ma che possono richiedere inquadramenti anche di processo e governance non del tutto omogenei nel dettaglio. **Tuttavia, vi sono punti di snodo e tematiche essenziali** – impliciti nella pur schematica architettura regolamentare e dalle regole di attuazione dei PO nel loro complesso - **per cui è utile mantenere riferimenti comuni**.
- Questi aspetti sono solo apparentemente “technicalità” poiché la loro definizione ha effetti sostanziali sia sui contenuti di merito delle strategie e sia sulla effettiva possibilità di renderle concrete nell’attuazione. Inoltre, molti di questi snodi e tematiche sono collegati tra loro non solo per una necessaria sequenza temporale di alcune fasi, ma anche perché la **modalità di realizzazione di ciascuna fase e scelta organizzativa condiziona molto il senso e significato delle altre**, sia che siano avvenute prima o dopo.

Molte le questioni

- **Cosa si mette «subito» nel PO: condizioni per scelte di senso**
- **Selezione di territori, coalizioni e strategie da finanziarie: modalità e tempistiche**
- **Aggiornamento/definizione delle strategie territoriali e (ri)lancio dei partenariati locali: modalità e tempistiche**
- **Esigenza del finanziamento plurifondo: implicazioni**
- **Fase di identificazione delle operazioni da finanziare (come, quando, piani stralcio ?)**

Strumenti di collegamento tra PO e strategie locali - contenuto atti formali:

- compatibilità con il/i SIGECO da assicurare
- cronogrammi e responsabilità
- procedure per garantire un po' di flessibilità in itinere alle scelte mantenendo un quadro attuativo stabile
- risorse e canali per la progettazione
- supporto tecnico alle coalizioni locali e ai loro attori più attivi nell'implementazione
- **Organizzazione dedicata per seguire l'attuazione delle strategie**

Cooperazione tra livelli di responsabilità (centrale, regionale e locale)

Cooperazione e condivisione apprendimenti tra coalizioni locali che affrontano problemi simili